

The background of the slide is a vibrant collage of various fruits. It includes whole strawberries, blackberries, lemons, oranges, and a green apple. Several citrus fruits are sliced, showing their internal segments. The fruits are arranged in a dense, overlapping pattern. A dark grey diagonal overlay covers the bottom-left portion of the image, where the text is placed.

De Fruitmarkt in Europa & Nederland

Marktrapport | Februari 2026

INHOUD

01

Europese Fruitmarkt

02

Nederlandse Fruitmarkt

03

Trends, ontwikkelingen,
& overname activiteit

04

BDO Deal Advisory



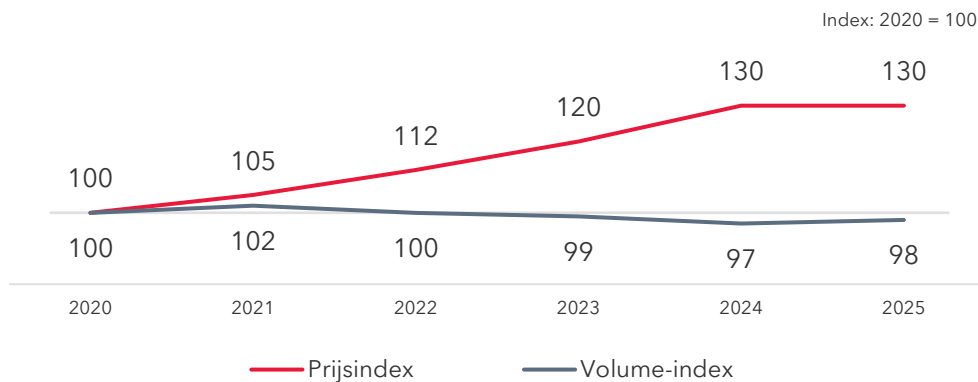
A vibrant display of various fruits including bananas, grapes, lemons, apples, and pineapples. The fruits are arranged in a dense, colorful composition. A semi-transparent white banner is overlaid on the top left, containing the text 'EUROPESE FRUITMARKT'. The bottom right corner features a red diagonal banner with the 'IBDO' logo.

EUROPESE FRUITMARKT

EUROPESE FRUITMARKT – OVERZICHT

Stijgende kosten en importafhankelijkheid transformeren de Europese fruitmarkt: Tropisch fruit groeit, traditioneel fruit stagneert

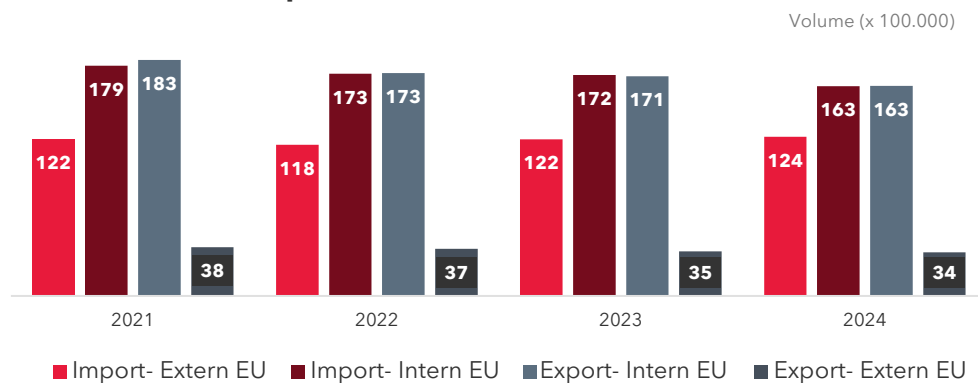
Prijs- & volume indexatie van de verkoopprijzen van fruit in Europa over de periode 2020-2025



Fruitprijzen en -volumes

- ▶ Fruitprijzen in de EU stegen circa 30% tussen 2020 en 2025, gedreven door hogere energie-, transport- en verpakkingskosten, logistieke verstoringen en schaarste door misoogsten. Deze prijsstijgingen leidden niet automatisch tot hogere marges, omdat kosten in dezelfde periode sterk opliepen en circa twee derde van de exportwaardegroei puur inflatie-gedreven was
- ▶ Volumes bleven opmerkelijk stabiel, met slechts een lichte daling in 2023-2024 door hoge prijzen en verminderde koopkracht. De beperkte consumptiedaling bevestigt dat fruit een laag-prijselastisch en noodzakelijk product is, terwijl import een steeds grotere rol speelt om vraag en beschikbaarheid te borgen.

Import- en exportstromen van de Europese fruitmarkt (Intern en Extern-EU) over de periode 2021-2024






Verandering in de Europese fruitmarkt

- ▶ Groei binnen de Europese fruitmarkt kwam vooral uit tropisch fruit en bessen, terwijl traditionele categorieën zoals appels, peren en citrus qua volume stagneerden of licht daalden door klimaatimpact en afnemende vraag. Binnen de tropische fruit handel zagen onder andere avocado's, bananen en mango's meer interesse van consumenten.
- ▶ Europa werd meer importafhankelijk: circa 28% van het fruit kwam in 2025 van buiten de EU, waarbij Nederland en Spanje een centrale rol speelden als respectievelijk logistieke hub en grootste producent/exporteur.

Bron: European Statistics Handbook 2025

EUROPESE FRUITMARKT – TRENDS

Europese fruitmarkt in beweging: Prijsstijgingen, importafhankelijkheid en veranderende consumptiepatronen

CONSUMPTIE & PRIJS	IMPORT & GLOBALISERING	DUURZAAMHEID & INNOVATIE
 <p>Ondanks een prijsstijging bleef de vraag naar fruit relatief stabiel, wat laat zien dat fruit een basisproduct blijft.</p> <p>Wel verschuift het consumptiepakket: minder citrus en appels, meer bessen en bananen.</p> <p>Gezondheidstrends houden fruit aantrekkelijk, zelfs bij hogere prijzen.</p>	 <p>Europa importeert circa 28% van zijn fruit van buiten de EU, vooral uit Latijns-Amerika en Afrika.</p> <p>Tropisch fruit zoals avocado's en mango's groeit explosief en drijft de waardegroei.</p> <p>Deze afhankelijkheid maakt de markt kwetsbaar voor geopolitieke en logistieke verstoringen.</p>	 <p>Retailers en consumenten eisen traceerbaarheid en milieuvriendelijke verpakkingen.</p> <p>Bedrijven investeren in blockchain, duurzame coatings en plasticreductie om aan strengere normen te voldoen.</p> <p>Voorlopers profiteren van hogere marges en betere toegang tot premiummarkten.</p>

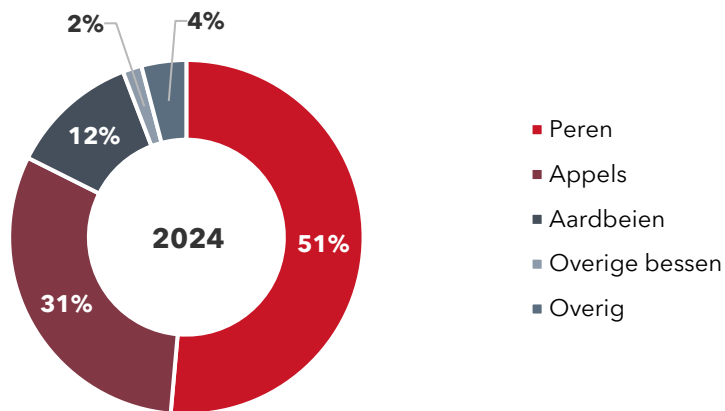


NEDERLANDSE FRUITMARKT

DE NEDERLANDSE FRUITMARKT – OVERZICHT

Kleine Nederlandse fruitteeltsector specialiseert in hardfruit, maar blijft kwetsbaar voor klimaatveranderingen

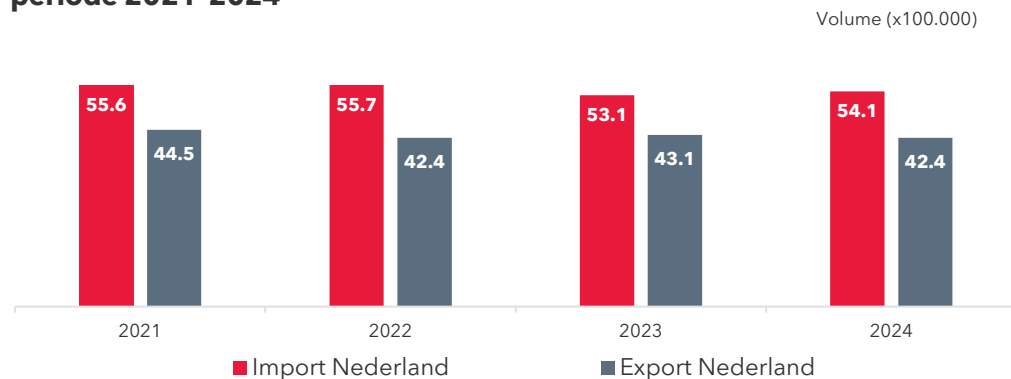
Samenstelling van de Nederlandse fruitteeltsector



De Nederlandse fruitteeltsector

- ▶ Nederland beschikt over een relatief kleine fruitteeltsector (circa 19.000 hectare), met een duidelijke specialisatie in hardfruit.
- ▶ De productie blijft echter sterk variabel door weerextremen zoals vorst, hagel en droogte, wat kan leiden tot wisselende oogstresultaten.
- ▶ Ondanks investeringen in rassenvernieuwing, teeltinnovatie en beschermende overkappingen blijft de sector gevoelig voor klimaat gerelateerde schommelingen

Import- en exportstromen van de fruitmarkt via Nederland over de periode 2021-2024



Nederland als Europees fruitHub

- ▶ Nederland verwerkt circa 37% van alle Extern-EU fruitimport die de EU binnenkomt en vervult daarmee een sleutelrol in Europese beschikbaarheid van tropisch en seizoen aanvullend fruit.
- ▶ De sterke positie wordt ondersteund door Rotterdam als toegangspoort, geavanceerde koel- en rijpfaciliteiten en een wereldwijd netwerk van handelaren, waardoor Nederland een onmisbare schakel blijft in de Europese fruitlogistiek.
- ▶ De belangrijkste exportbestemmingen blijven stabiel, met Duitsland als dominante afnemer (34-35% van de totale export), gevolgd door België, het VK en Frankrijk. Verder vormen Spanje en Polen recente groeimarkten door seizoen schaarste.

Bron: European Statistics Handbook 2025



TRENDS & OVERNAMEMARKT

INNOVATIES

De fruitsector digitaliseert in hoog tempo: robotica, data gedreven planning en nieuwe teelttechnieken veranderen het speelveld structureel

- ▶ De fruitketens worden sneller en arbeidsarmer: sorteer- en verpakkingsrobots nemen het grootste deel van het werk over, terwijl drones en sensoren telers helpen om de teelt nauwkeurig te monitoren.
- ▶ Plukrobots staan nog vroeg in de ontwikkeling, maar worden door arbeidsschaarste snel relevanter.



- ▶ De vraag naar CO₂-neutrale processen en duurzame verpakkingen groeit snel.
- ▶ Bedrijven die investeren in groene energie, plasticreductie en traceerbare supply chains kunnen zich onderscheiden en hogere marges realiseren.

- ▶ Optimaliseren van de keten door verkoopdata realtime te koppelen aan planning, waardoor overschotten dalen.
- ▶ AI beoordeelt steeds nauwkeuriger fruitkwaliteit en vermindert verspilling, terwijl blockchain transparantie biedt over herkomst en ketenstappen.



- ▶ Innovaties verhogen de productiviteit en kwaliteit, maar vereisen aanzienlijke investeringen.
- ▶ Grote bedrijven kunnen dit makkelijker dragen, waardoor kleinere partijen achterblijven en de sector verder consolideert.

UITDAGINGEN & RISICO'S

Veranderend consumentengedrag en stijgende kosten zetten druk op marges en supply chains

KOSTENSTIJGINGEN



Energie, arbeid en verpakkingen zijn fors duurder geworden, wat **marges onder druk** zet. Kleine bedrijven hebben moeite om deze kosten op te vangen, terwijl grote spelers **schaalvoordeel benutten**.

VERANDERD CONSUMENTENGEDRAG



Consumenten **koken minder vaak** thuis en kiezen sneller voor snacks of bewerkte alternatieven. Bij **hoge prijzen** daalt de fruitvraag sneller en ontstaan risico's op **structurele volumekrimp**, vooral onder jongere doelgroepen.

KETENMACHT & MARKTCONCENTRATIE



Een klein aantal supermarktketens bepaalt de **inkoopvoorwaarden**, wat marges voor telers en handelaren onder druk zet. Ook concentratie in logistiek **vergroot afhankelijkheid** en **prijsvolatiliteit**.

KLIMAAT IMPACT



Extreem weer en nieuwe **plagen** maken oogsten onvoorspelbaar. Dit vergroot **supply chain-risico's** en verhoogt verzekeringskosten, waardoor flexibiliteit en risicospreiding cruciaal worden.

STRENGERE REGELGEVING



EU-beleid zoals Farm-to-Fork beperkt pesticiden gebruik en stelt **strengere eisen** aan **duurzaamheid**. Bedrijven die niet investeren in alternatieven **risiker**en verlies van markten en **boetes**.

GEPOLITIEKE ONZEKERHEID

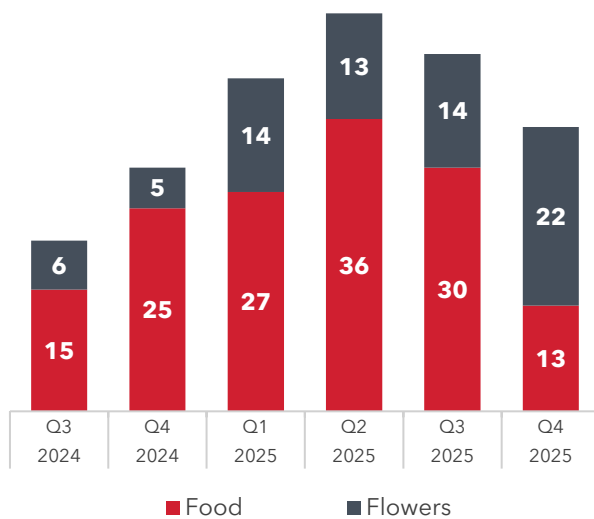


Handelssancties, conflicten en **verstoringen** in energie- of kunstmestmarkten maken supply chains kwetsbaar en kunnen stromen plots blokkeren, met directe impact op kosten en leveringszekerheid.

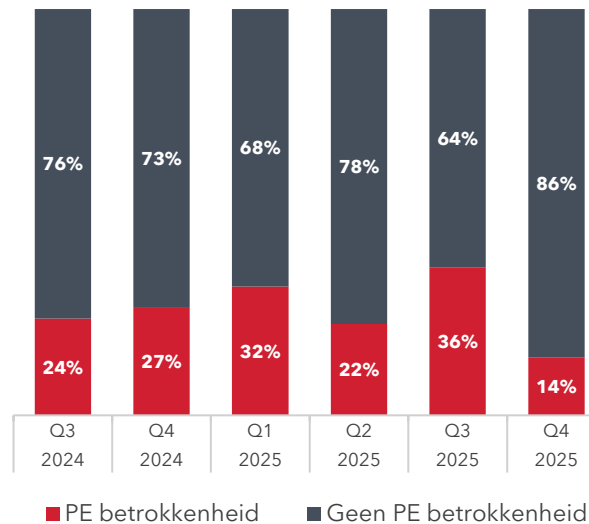
OVERNAME ACTIVITEIT IN DE FOOD & FLOWER SECTOR IN ZIJN GEHEEL

De overname activiteit in de brede Nederlandse Food & Flower-sector laat een stijging zien, deels gedreven door een stijging in het aantal deals in de Flowers sub sector

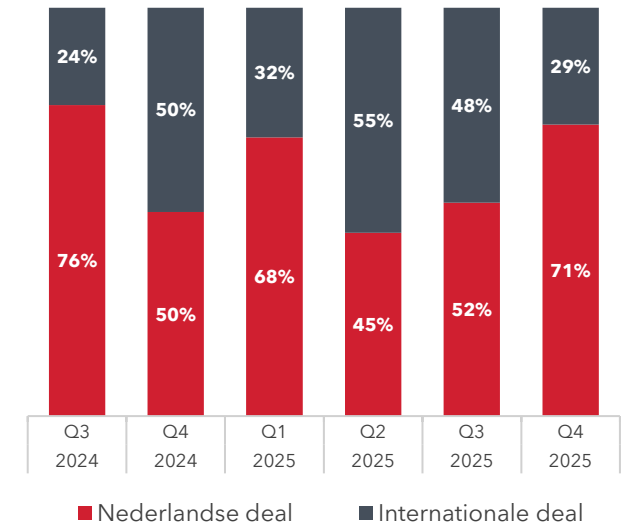
Deal volume in de Food & Flowers sector, in totaal en per sub sector



Private Equity betrokkenheid in de Food & Flowers-sector



Target geografie in de Food & Flowers-sector



► Het aantal transacties in de Nederlandse Food & Flowers-sector is gestegen van 51 deals in H2 2024 naar 79 deals in H2 2025. De tuinbouwsector laat een duidelijke toename zien, wat kan duiden op een groeiende consolidatie binnen deze sub sector.

► Het aandeel van Private Equity-partijen blijft klein en daalt in Q4 2025 naar 14%. De toename in Tuinbouw transacties is een van de redenen van de afname in Private Equity betrokkenheid..

► Het merendeel van de deals betreft transacties volledig op Nederlandse bodem. Het aandeel internationale deals laat schommelingen zien per kwartaal, wat duidt op aanhoudende internationale belangstelling.

Bron: BDO analyse



BDO DEAL ADVISORY

BDO

TOONAANGEVENDE M&A-PARTNER: NATIONAAL EN INTERNATIONAAL

Waar u ook bent, wij zijn er voor u

BDO DEAL ADVISORY WERELDWIJD

169 LANDEN



1.835 VOLTOOIDE DEALS 2025

40% PRIVATE EQUITY BETROKKENHEID

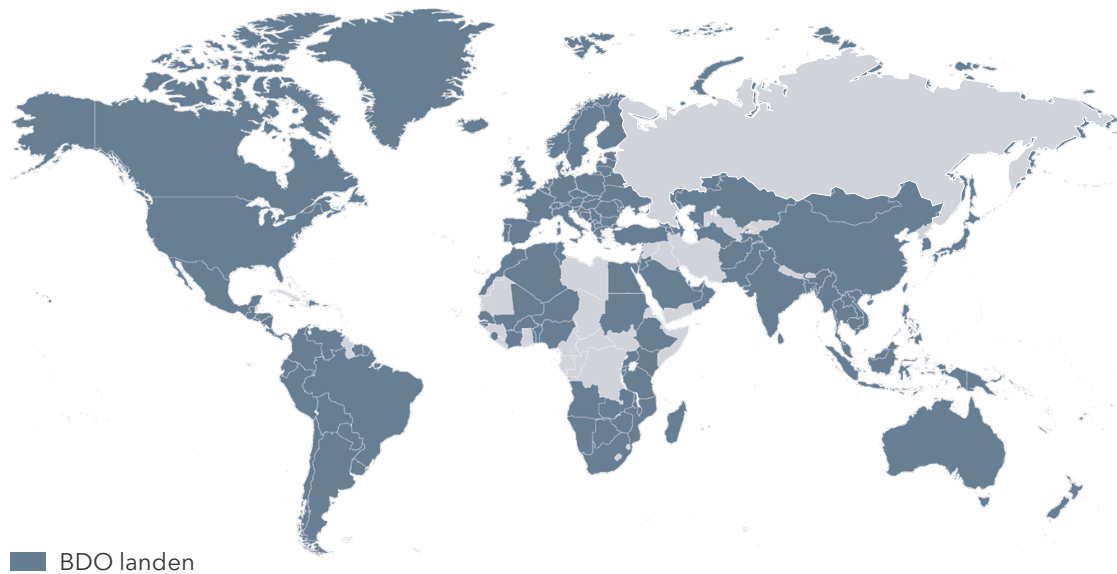


1e

25% CROSS BORDER DEALS



FINANCIËEL ADVISEUR WERELDWIJD



BDO DEAL ADVISORY NEDERLAND

4 BRANCHES



71 AFGERONDE DEALS IN 2025

95 PROFESSIONALS



€1,8 mld DEAL WAARDE



GEÏNTEGREERDE AANPAK

De geïntegreerde aanpak van BDO zorgt ervoor dat we u gedurende het gehele traject kunnen begeleiden

CORPORATE FINANCE

- ▶ Begeleiding bij (ver)koop
- ▶ Begeleiding bij fusie
- ▶ Verkoopklaar maken
- ▶ Management buy-out (MBO)
- ▶ Management buy-in (MBI)

VALUATIONS

- ▶ Bedrijfswaarderingen
- ▶ Conflictwaardering
- ▶ (Goodwill) impairment test
- ▶ Purchase price allocation
- ▶ Waardering intellectueel eigendom
- ▶ Waardering voor fiscale doeleinden

DEBT ADVISORY

- ▶ Fusie- en overnamefinanciering
- ▶ Recaps, herfinanciering & herstructurering
- ▶ Groei-, werkkapitaal- & capex financiering
- ▶ Alternative & direct lending

DUE DILIGENCE

- ▶ Acquisitie, vendor & lender support
- ▶ Vendor assistance support
- ▶ Snel financiële inzichten
- ▶ Onafhankelijke bedrijfsbeoordeling

VALUE CREATION SERVICES

- ▶ Value creation analyse & uitvoering
- ▶ Exit strategie & voorbereiding
- ▶ 100-dagen planning & uitvoering
- ▶ Post-merger integratie

ADDITIONAL SUPPORT

- ▶ HR - Interim & executive search
- ▶ Tax - structurering & compliance
- ▶ Legal - structurering & documentatie
- ▶ Data Analytics - Dashboarding

ONDERSCHIEDEND EN DICHTBIJ

Met onze pragmatische aanpak, brede ervaring en bewezen staat van dienst in M&A-transacties voor Nederlandse (familie)bedrijven in het klein- en middensegment bieden wij hoogwaardige dienstverlening en expertise

LEIDER IN MID-MARKET	ERVAREN TEAM	SECTOR KENNIS	CONCURRERENDE TARIEVEN
 <p>Een toonaangevende positie in het klein- en middensegment bij het begeleiden van Nederlandse transacties.</p> <p>Combinatie van nationale en internationale deals, waar nodig gesteund door een breed internationaal netwerk.</p>	 <p>Een one-stop-shop met een multidisciplinair M&A-team dat ervaren is op alle aspecten van de beoogde transactie.</p> <p>Een senior team dat de transactie leidt en M&A-specialisten coördineert binnen alle workflows.</p>	 <p>Een bewezen staat van dienst in het ondersteunen van (familie)bedrijven bij M&A-transacties met private equity- of strategische partijen.</p> <p>Sterke ervaring in meerdere sectoren.</p>	 <p>Hoogwaardig advies en een internationaal netwerk tegen concurrerende tarieven.</p> <p>Flexibele vergoedingsstructuren passend bij uw behoeften en doelstellingen.</p>

HET FOOD & FLOWERS TEAM VAN BDO DEAL ADVISORY

Gespecialiseerd team binnen de Food & Flowers sector met een uitgebreid netwerk en een brede transactie ervaring op het gebied van koop/verkoop, financiering en waarderingvraagstukken



Martijn Ceelaert

Partner M&A

+316 546 673 75

Martijn.Ceelaert@bdo.nl



Eggerk-Jan Lubbersen

Senior Manager M&A

+316 439 095 65

Eggerkjan.Lubbersen@bdo.nl



Julia Kuijer

Manager M&A

+316 155 338 79

Julia.Kuijer@bdo.nl



Anneline de Boer

Senior Adviseur M&A

+316 300 100 25

anneline.de.boer@bdo.nl



Kevin van Herk

Adviseur M&A

+316 306 482 31

Kevin.van.Herk@bdo.nl



Max Ickenroth

Adviseur M&A

+316 251 081 93

Max.Ickenroth@bdo.nl



Roos Willemsen

Adviseur M&A

+316 102 59 141

Roos.Willemsen@bdo.nl



EEN GREEP UIT ONZE REFERENTIES

Wij hebben uitgebreide ervaring in het begeleiden van Nederlandse mid-market ondernemingen in de Food & Flowers sector bij M&A trajecten



IS OVERGENOMEN DOOR



BDO Deal Advisory trad op als adviseur van de koper



Eén van de toonaangevende bloemengroothandels en tevens familiebedrijf

HEEFT EEN MEERDERHEIDSBELANG VERWORVEN AAN EEN TOP 3 SPELER IN DE MARKT

BDO Deal Advisory trad op als adviseur van de verkoper



IS OVERGENOMEN DOOR



BDO Deal Advisory trad op als adviseur



'Als Royal Swinkels Family Brewers kunnen wij louter onze waardering uitspreken voor de wijze waarop het team van BDO M&A ons heeft begeleid bij de acquisitie van brouwerij het Uiltje. Korte en snelle communicatielijnen met een efficiënt en gefocust team hebben gezorgd voor efficiënte en heldere afspraken met de oud eigenaren van het Uiltje, gevolgd door een transparant due diligence proces. Mede dankzij deze prettige en slagvaardige samenwerking met BDO M&A zijn wij trotse eigenaar geworden van een mooie brouwerij wiens bieren een welkome toevoeging zijn aan ons brede portfolio van bieren.'

Cock Wammes
CFO Swinkels Family Brewers



IS OVERGENOMEN DOOR



BDO Deal Advisory trad op als adviseur van de verkoper



IS OVERGENOMEN DOOR



BDO Deal Advisory trad op als adviseur van de koper



ISO HORTI EN TTA ZIJN GEFUSEERD ALS TTA-ISO

BDO Deal Advisory trad op als adviseur voor beide partijen



IS OVERGENOMEN DOOR GEBROEDERS HOEFSMIT

BDO Deal Advisory trad op als adviseur van de verkoper



IS OVERGENOMEN DOOR



BDO Deal Advisory trad op als adviseur van de verkoper



PUBLICATIES IN DE SECTOR

We publiceren regelmatig artikelen en marktrapporten over de M&A-markt van Food & Flowers



Clickable

BDO Deal Advisory

Market Research
Dutch Floriculture & Horticulture Market
Sept 2025

Strictly personal and confidential

Kevin van Herk en Martijn Ceelaert (BDO) over marktrapport sierteelt en voedingstuinbouw:

"Naast de opkomst van Private Equity bundelen ook steeds meer familiebedrijven de krachten"

Tholen – De Nederlandse sierteelt en voedingstuinbouw zal naar verwachting in 2024 uitkomen boven het omzetniveau van 2023. Hoewel de officiële cijfers over Q4 nog ontbreken, blijkt uit een schatting in een nieuw rapport van BDO dat het jaartotaal die van vorig jaar zal overstijgen. Het rapport, dat later deze maand verschijnt, biedt overzicht van marktontwikkelingen, trends, uitdagingen en fusie- en overnameactiviteit. Onze organisatie kreeg alvast een exclusieve inkijk. Kevin van Herk en Martijn Ceelaert, werkzaam op de M&A-afdeling van BDO en actief in de Food & Flowers-sector, geven toelichting.



Martijn Ceelaert en Kevin van Herk

M&A in food & flowers-sector krabbelt weer op na dieptepunt

13 maart 2025 | Consultancy.nl



2024 was een vrij magere jaar voor dealmakers actief in de food & flowers-markt, zo blijkt uit onderzoek van BDO.

"In de eerste helft van 2024 daalde het aantal deals al licht en die trend zette zich voort in het derde kwartaal van afgelopen jaar. Het aantal transacties lag op een uitzonderlijk laag niveau", schrijft BDO in zijn M&A-outlook voor de sector, die bestaat uit bedrijven in de glastuinbouw, verdelers en spelers in de voedselverwerkende industrie.

De oorzaak ligt in een combinatie van factoren, die ook andere segmenten binnen de M&A markt parten speelden. Denk aan de trage economische groei, onzekere vooruitzichten, hoge waarderingen en relatief hoge renterates. Ook sectorspecifieke factoren speelden mee, zoals een lagere vraag binnen belangrijke segmenten als de sierteelt en de hogere arbeidskosten in de markt door inflatie en een verhoging van het minimumloon.

BDO Accountants & Adviseurs

Markttrends binnen de Food & Flowers sector die tot verhoogde overname activiteit leiden

De Food & Flowers sector is een brede sector waar een aantal belangrijke thema's overkoppeld zijn. Deze thema's kunnen overnames beïnvloeden. Voorbeelden hiervan zijn duurzaamheid, technologische innovatie, bewuster consumentengedrag en kortere ketens.

Er gaat geen week voorbij zonder dat er weer een nieuwe fusie of overname bekend wordt gemaakt. Wellicht bent u ook al eens benaderd door een collega of een participatiemaatschappij die een mogelijke 'samenwerking' met u wilt. Maar hoe gaat u om met bedrijven die u benaderen? Wanneer is dit voor u interessant en wanneer niet? Het kan natuurlijk ook zijn dat u zelf wilt groeien middels overnames. Dit artikel, geschreven door BDO, geeft inzicht in de verschillen tussen financiële- en strategische overnames, de impact van markttrends op M&A en in de volgende stappen in het 'overname vraagstuk'.



WHITEPAPER

Voedingsmarkt onderzoek 2025: groei door duurzaamheid en innovatie

16 OKTOBER 2025

>

ARTIKEL

Met andere ogen kijken naar data: Hoe BDO met 'Data Eyes' financieel due diligence transformeert

7 JULI 2025

>

ARTIKEL

Marktonderzoek Floriculture & Horticulture 2025: Consolidatie als motor van verandering

24 JUNI 2025

>

ARTIKEL

Zo voorkomt u een overnamegeschil

18 DECEMBER 2025

>

BDO Deal Advisory

Market Research
Dutch Food & Beverage Market
September 2025

Strictly personal and confidential



BDO CORPORATE FINANCE B.V.

BEZOEKADRESSEN

Van Deventerlaan 101
3528 AG Utrecht
The Netherlands

Weena 764
3014 DA Rotterdam
The Netherlands

Philitleaan 73
5617 AM Eindhoven
The Netherlands

Krijgsman 9
1186 DM Amstelveen
The Netherlands

Westerlaan 115
8011 CA Zwolle
The Netherlands

POSTADRES

Postbus 4053
3502 HB Utrecht

INTERNET

www.bdo.nl

BDO is the brand name of the BDO network and for each of the BDO Member Firms.

© 2026 BDO Corporate Finance B.V. All rights reserved.