

BROCHURE
BRANCHEGROEP
APOTHEKEN

Echte waarde voor uw apotheek

Inhoud

Inleiding	03
Een persoonlijke adviseur én slimme onlineoplossingen voor een vast tarief	04
Dienstenpakket 'Ontzorging van de apotheek'	06
Strategisch advies bij koop, verkoop, herstructurering en financiering van uw apotheek	11

Inleiding

BDO Accountants en Adviseurs biedt met meer dan 3.200 professionals verspreid over 15 vestigingen in heel Nederland diensten aan op het gebied van accountancy, belastingadvies en consultancy. Vanuit ons kantoor in 's-Hertogenbosch ondersteunen wij al ruim 30 jaar apotheek-ondernemingen – momenteel meer dan 350 – en (oud-)apothekers, inmiddels ruim 500. Onze (advies)diensten voor apothekers zijn al vele jaren gebundeld in de BDO-Branchegroep Apotheken, een team van specialisten met uitgebreide kennis van deze branche. Door deze krachtenbundeling kunnen wij u optimaal van dienst zijn.

Wij verzorgen graag uw administratieve processen, zoals het verzorgen van uw financiële administratie en salarisadministratie. Daarnaast ontvangt u van ons maandelijks rapportages met belangrijke kengetallen en benchmarking, zodat u altijd inzicht heeft in de financiële situatie van uw apotheek. Uiteraard stellen wij ook de jaarrekening voor u samen en voorzien wij u van deskundig fiscaal advies. Daarnaast kunt u rekenen op de brede expertise binnen onze organisatie, bijvoorbeeld op het gebied van arbeidsrecht.

Als apotheekondernemer bent u bepalend voor het succes van uw apotheekbedrijf. Daarom wilt u zekerheid dat uw cijfers accuraat en up-to-date zijn. Alleen dan kunt u snel schakelen om succesvol te blijven. Tegelijk heeft u ook behoefte aan iemand die deze cijfers vertaalt naar nieuwe inzichten en mogelijkheden voor uw onderneming. Onze dienstverlening voor apotheekondernemers biedt u precies wat u nodig heeft: slimme onlineoplossingen voor uw administratieve processen en een persoonlijk adviseur met een andere kijk op waarde.

Wij zijn er trots op dat wij als deskundige en betrouwbare partner veel apotheekondernemers in de openbare farmacie mogen bedienen. De complexiteit van de huidige apothekersmarkt vraagt om professionele ondersteuning van een accountant en adviseur met gedegen kennis van de branche. Bij BDO is alle kennis gebundeld; wij zijn gespecialiseerd in het bedienen van apotheekbedrijven in de openbare farmacie. Door onze unieke samenwerking vanuit verschillende disciplines, beantwoorden wij uw financiële vraagstukken vanuit een integrale benadering.

Een persoonlijke adviseur én slimme onlineoplossingen voor een vast tarief

Wanneer u samenwerkt met BDO, krijgt u een vaste bedrijfsadviseur. Iemand die uw ambities en uw apotheek door en door kent en graag samen met u vooruitkijkt. Een klankbord, coach en kritisch sparringpartner die u gevraagd en ongevraagd adviseert. Of het nu gaat om vermogensmanagement (financiële planning, estate planning, bedrijfsopvolging) of om advies op het gebied van benchmarkprocessen, belastingen, personeelsvraagstukken, koop, verkoop en waardering van uw onderneming. Zo kunt u zich richten op de groei van uw apotheekbedrijf en het bieden van de beste zorg voor uw patiënten.

Naast uw persoonlijke adviseur krijgt u de beschikking over een vast team van specialisten die dagelijks zorgen voor uw administratie en tussentijdse cijfers. Dit biedt u de zekerheid dat u met al uw vragen terecht kunt bij BDO. Uw vaste adviseur is het eerste aanspreekpunt voor al uw adviesvragen. Hij of zij is de regisseur die ervoor zorgt dat de juiste specialisten voor u aan de slag gaan.

Overstappen: alles in één keer geregeld

Apotheken kunnen niet zonder daadkrachtig management en efficiënte processen. Overstappen regelen wij daarom zo efficiënt mogelijk, zonder dat u daarbij het actuele inzicht verliest.

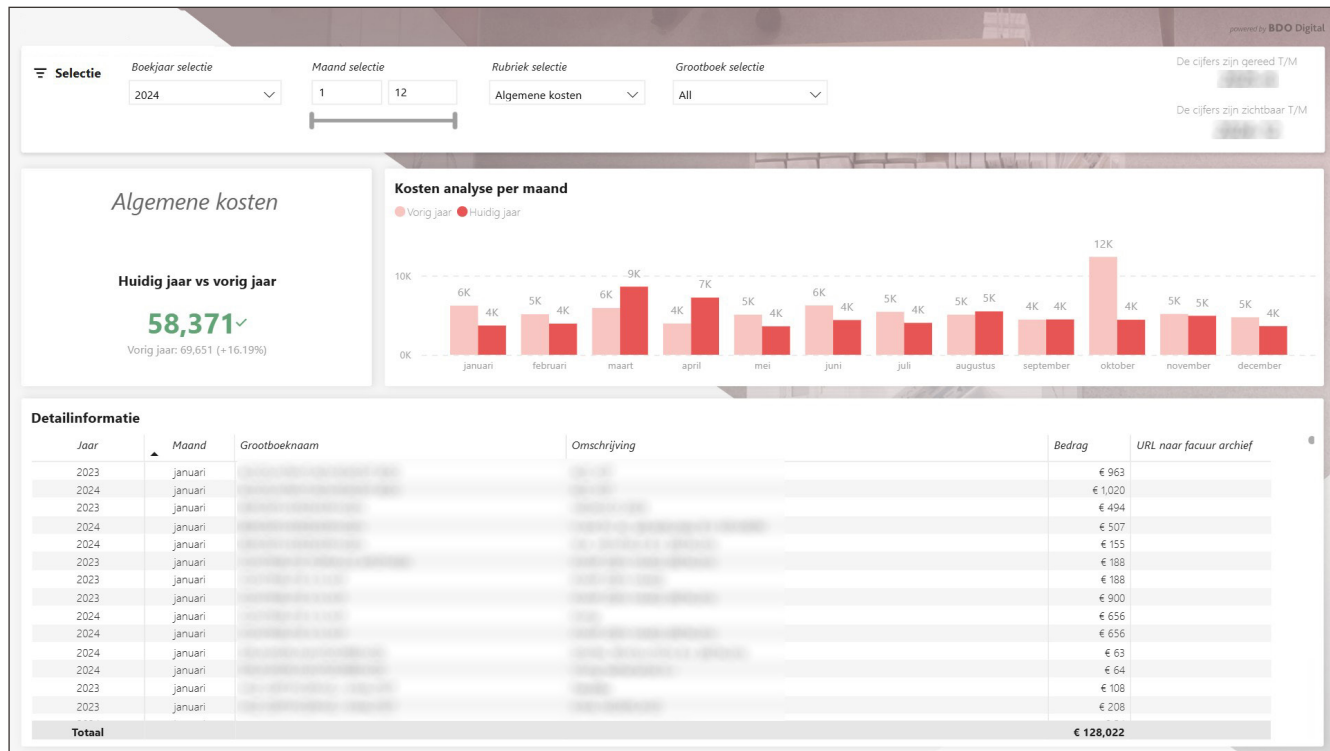
Wij richten de systemen voor u in en komen bij u langs voor inzichten en uitleg. We laten de overgang zo soepel mogelijk verlopen door te werken aan de hand van een vast aantal stappen tijdens de onboarding.

24/7 inzicht in uw financiële zaken

Wanneer BDO uw administratieve processen automatiseert, ervaart u het gemak van onze slimme en gebruiksvriendelijke rapportagesoftware (Apothekers Dashboard, BDO Analytics). Met onze online omgeving en tools heeft u inzicht in al uw financiële zaken en toegang tot uw salarisadministratie. Door uw processen te automatiseren, kunnen wij uw bedrijfsprestaties direct analyseren, benchmarks uitvoeren en u optimaal adviseren.

Zekerheid voor een vast bedrag per week

Met ons serviceconcept weet u exact waar u aan toe bent. U betaalt een vast bedrag per maand, zonder extra onverwachte kosten.



De voordelen van BDO voor uw apotheek

- ▶ Eén aanspreekpunt voor al uw financiële en personeelszaken
- ▶ Persoonlijk adviseur en kritisch sparringpartner met kennis van de apothekersmarkt
- ▶ Administratie en (gedetailleerde) rapportages optimaal geautomatiseerd
- ▶ Benchmark-inzicht
- ▶ Altijd een team van specialisten tot uw beschikking
- ▶ Volledig uitbesteden van uw administratieve werkzaamheden
- ▶ Weet waar u aan toe bent voor een scherp, vast maandtarief

Dienstenpakket 'Ontzorging van de apotheek'

Met ons uitgebreide basisdienstenpakket heeft u zekerheid dat uw cijfers accuraat en up-to-date zijn. Ons uitgangspunt bij het vaststellen van het basisdienstenpakket is dat werkzaamheden die wij voor alle ondernemers verrichten in de vaste basisprijs zijn opgenomen. Hieronder vindt u alle werkzaamheden uit dit pakket.

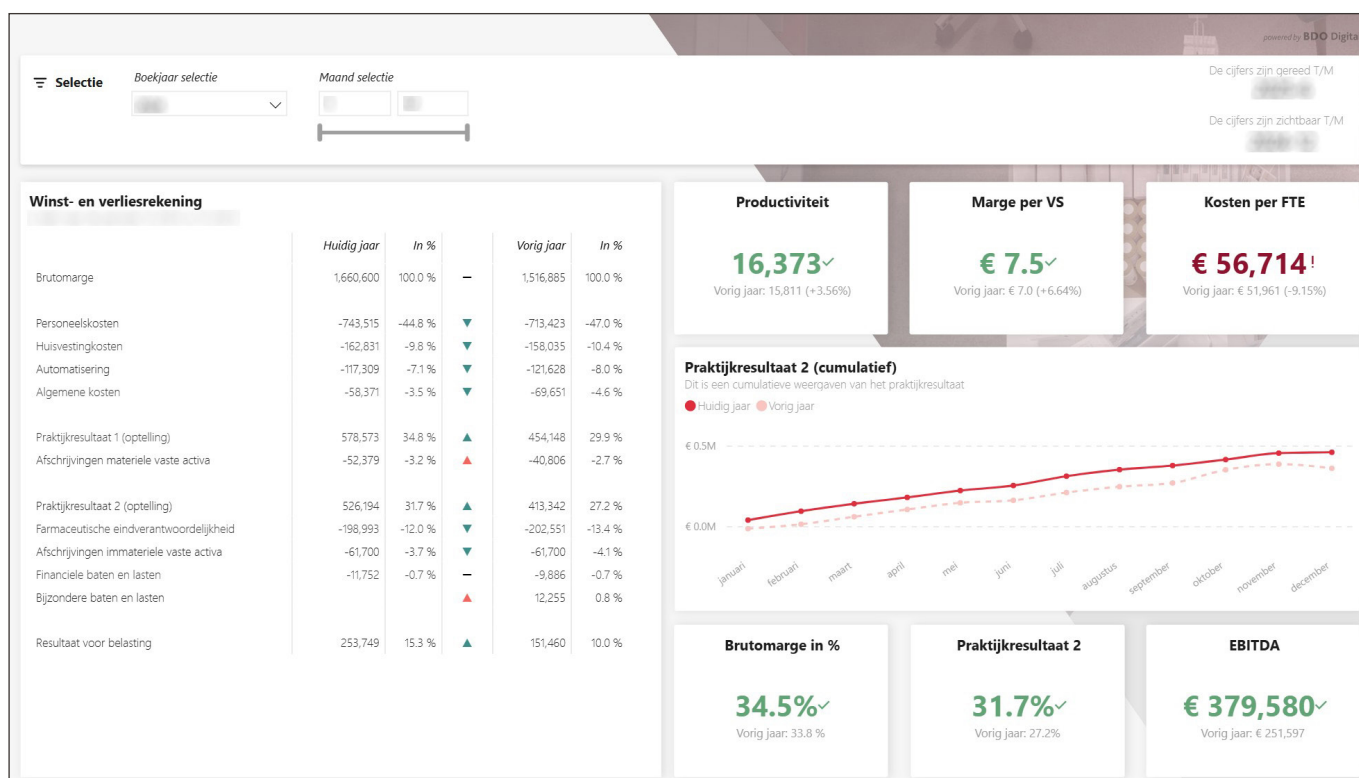
Het volledig verzorgen van uw administratie

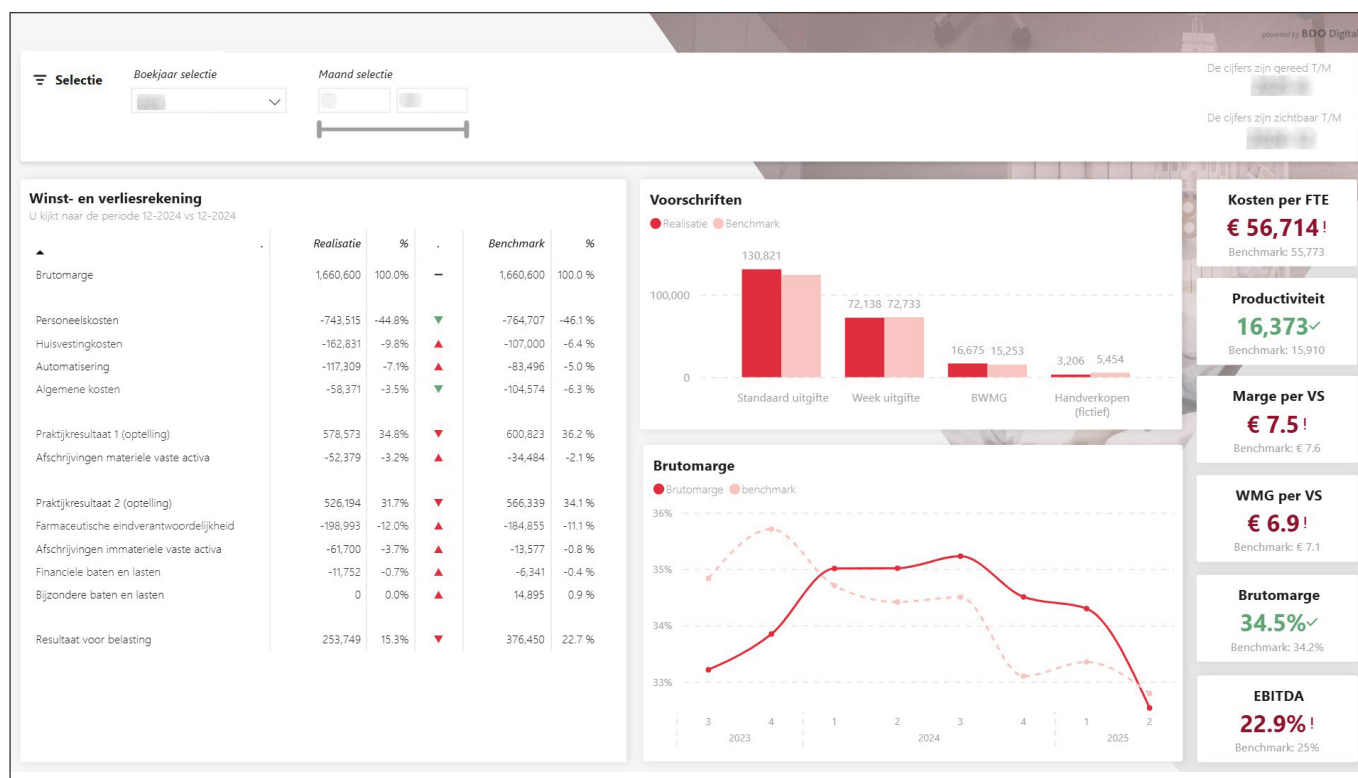
Wij richten uw administratie volledig in. Wij ontvangen van u de data met betrekking tot zorgverzekeraars, SFK-gegevens en informatie uit uw farmaceutisch systeem via ons online klantenportaal Mijn BDO. Gebruikt u CGM, CHA of Sanday dan kunnen wij deze informatiestroom koppelen/automatiseren. Na ontvangst verwerken wij deze informatie in uw boekhouding. Ook uw bankgegevens worden gekoppeld en verwerkt. Het enige dat u hoeft te doen, naast het aanleveren van de maandelijkse informatie, is de facturen digitaal te verzenden waarna wij deze voor u verwerken en betaalbestanden voor u klaarzetten.

Wij verrichten in dit kader de volgende werkzaamheden:

- ▶ Wij verwerken de kasmutaties in uw administratie.
- ▶ Wij verwerken uw bankafschriften in de administratie. Wanneer mogelijk wordt dit automatisch gekoppeld.

- ▶ Alle door u ingezonden facturen worden verwerkt in een crediteuren sub-administratie en in een facturenarchief opgenomen. Hierna zijn deze voor u inzichtelijk via het Apothekers Dashboard.
- ▶ Beschikbaar stellen van periodieke (tweewekelijkse) betaalbatches en bijbehorende betaaladvieslijst.
- ▶ Via een koppeling met de loonadministratie verwerken van salarisjournaalpost(en) in de boekhouding.
- ▶ Periodieke boekingen verwerken zoals voorraad, afschrijvingen, overlopende posten.
- ▶ Registreren van non-financials, zoals: aantal voorschriften, de uitsplitsing van WMG-regels en aantal FTE.
- ▶ Periodieke beoordeling afloop kruisposten, nettolonen en dergelijke boekhoudkundige controles.





Financiële rapportage (Apothekers Dashboard)

Het apothekers dashboard biedt u als apotheker waardevolle stuurinformatie over de financiële prestaties van uw apotheek. Het geeft inzicht in de ontwikkeling van brutomarge en resultaat en maakt het mogelijk om perioden met elkaar te vergelijken. Daarnaast kunt u uw resultaten benchmarken ten opzichte van branchegenoten, waardoor u beter onderbouwde keuzes kunt maken voor uw bedrijfsvoering. In het Apothekers Dashboard treft u de volgende informatie:

- Exploitatie, omzet en marge.
- Balans.
- Vergelijking ten opzichte van prognose, voorgaande periode etc.
- Kostenanalyse.
- Meerjarenexploitatie.
- Benchmark inzicht.
- Voorschriften ontwikkeling.
- Uitsplitsing van personeelskosten en productiviteit.
- Financiële ratio's.
- Werkkostenregeling (WKR).

Jaarrekening

Wij stellen uw SBR-jaarrekening op conform de richtlijnen voor WTZA. U kunt erop vertrouwen dat de 'WTZA-jaarrekening' uiterlijk 31 mei na afloop van het boekjaar gereed is, zodat u tijdig kunt voldoen aan de wettelijke jaarverantwoordingsplicht. Indien vereist, ondersteunen wij u bovendien bij het deponeren van de publicatiestukken in SBR bij de Kamer van Koophandel.

De inhoud van uw SBR-jaarrekening wordt op een interactieve manier gepresenteerd en met u besproken via een jaarrekening-analyse-dashboard ter vervanging van de traditionele jaarrekening.

Klantenportaal 'Mijn BDO'

Mijn BDO is het online klantenportaal van BDO, speciaal ontwikkeld om u als klant optimaal te ondersteunen. In deze digitale omgeving kunt u eenvoudig taken uitvoeren, bestanden raadplegen en veilig documenten uitwisselen met uw BDO-team. Via Mijn BDO heeft u direct toegang tot waardevolle inzichten, zoals het Apothekers Dashboard en jaarrekeninganalyses. Daarnaast is het portaal dé plek voor het communiceren van taken en belangrijke informatie. Als beheerder van Mijn BDO kunt u zelf andere gebruikers uitnodigen en hun rechten beheren. Zo houdt u altijd de controle en werkt u efficiënt samen binnen een veilige en overzichtelijke omgeving.

Benchmark: Apothekersmarkt

De apothekersbenchmark van BDO biedt u een helder en betrouwbaar inzicht in de prestaties van uw apotheekbedrijf ten opzichte van de markt. Op basis van de winst- en verliesrekening en KPI's vergelijken wij uw resultaten met de waarden uit de markt, waardoor u direct ziet waar uw onderneming uitblinkt of waar verbetering mogelijk is. De benchmark is gebaseerd op meer dan 350 apotheekbedrijven en biedt daarmee representatieve en actuele marktdata. Uw BDO-adviseur vertaalt de uitkomsten van de benchmark naar concrete, praktische adviezen die direct toepasbaar zijn in uw bedrijfsvoering. Zo ondersteunt BDO u bij het optimaliseren van uw apotheek en het versterken van uw concurrentiepositie.

Persoonlijk advies

Het basisdienstenpakket bevat twee gesprekken per jaar met uw adviseur waarin wij samen met u spreken over het 'reilen en zeilen' van uw apotheekbedrijf.

Fiscale diensten

- ▶ Fiscaal advies.
- ▶ Fiscale optimalisatie.
- ▶ Periodieke aangifte omzetbelasting.
- ▶ Aangifte inkomstenbelasting (indien van toepassing).
- ▶ Aangifte vennootschapsbelasting.
- ▶ Controle van uw aanslagen op inkomsten- of vennootschapsbelasting.
- ▶ Automatisch opnemen in de uitstelregeling.

Loonadministratie en HR

U krijgt de beschikking over:

WerknemerLoket (ESS)

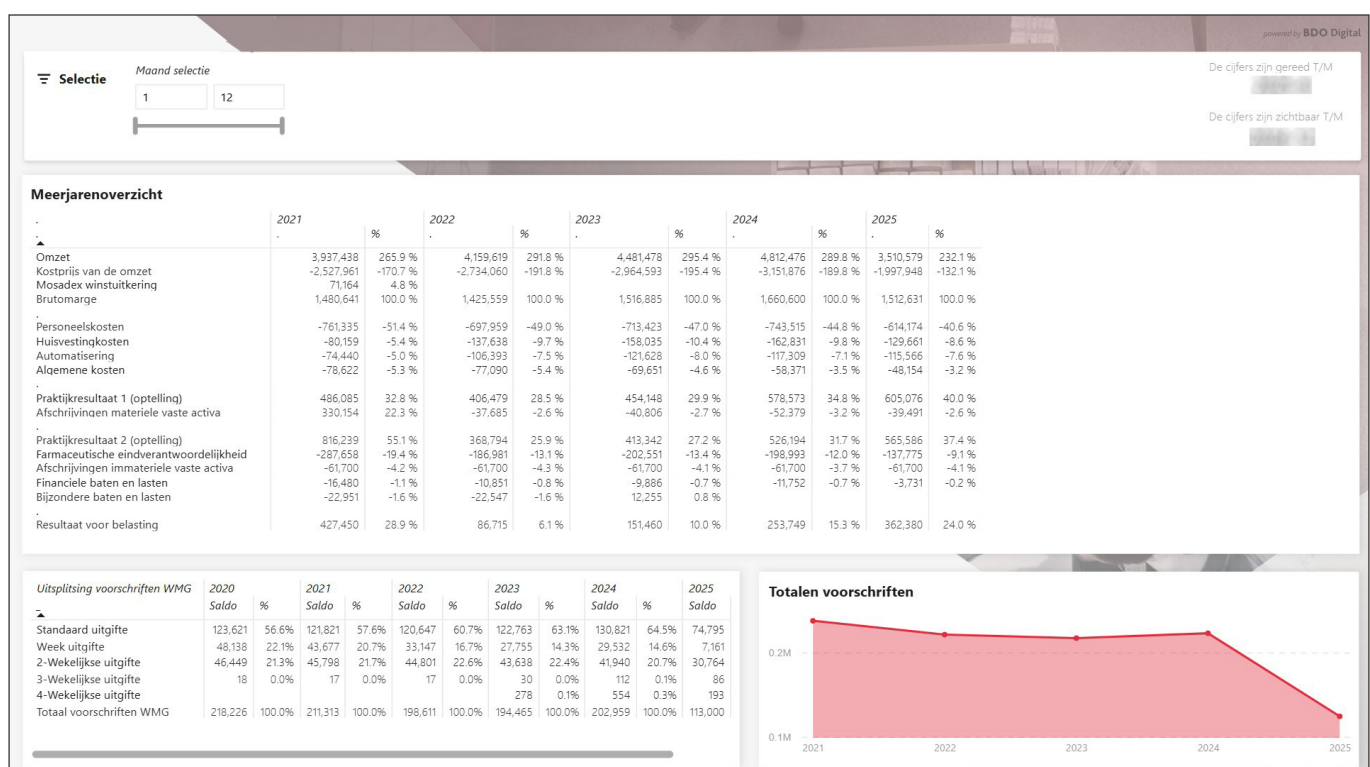
Het WerknemerLoket (ESS) zorgt voor een efficiënte communicatie met uw werknemers door processen en personeelsdocumenten te digitaliseren. Hiermee maakt u werknemers zelfredzamer en bespaart u op onnodige administratieve werkzaamheden. Voor werknemers is het prettig als zij zelf belangrijke informatie kunnen opzoeken en beheren.

ManagerLoket (MSS)

Via Loket.nl krijgt u toegang tot de personeelsadministratie van uw apotheek. Hiermee is het bijvoorbeeld mogelijk om als (tweede) apotheker of farmaceutisch consulent de verzuimmeldingen of verlofadministratie te registreren.

Digitaal dossier werknemer

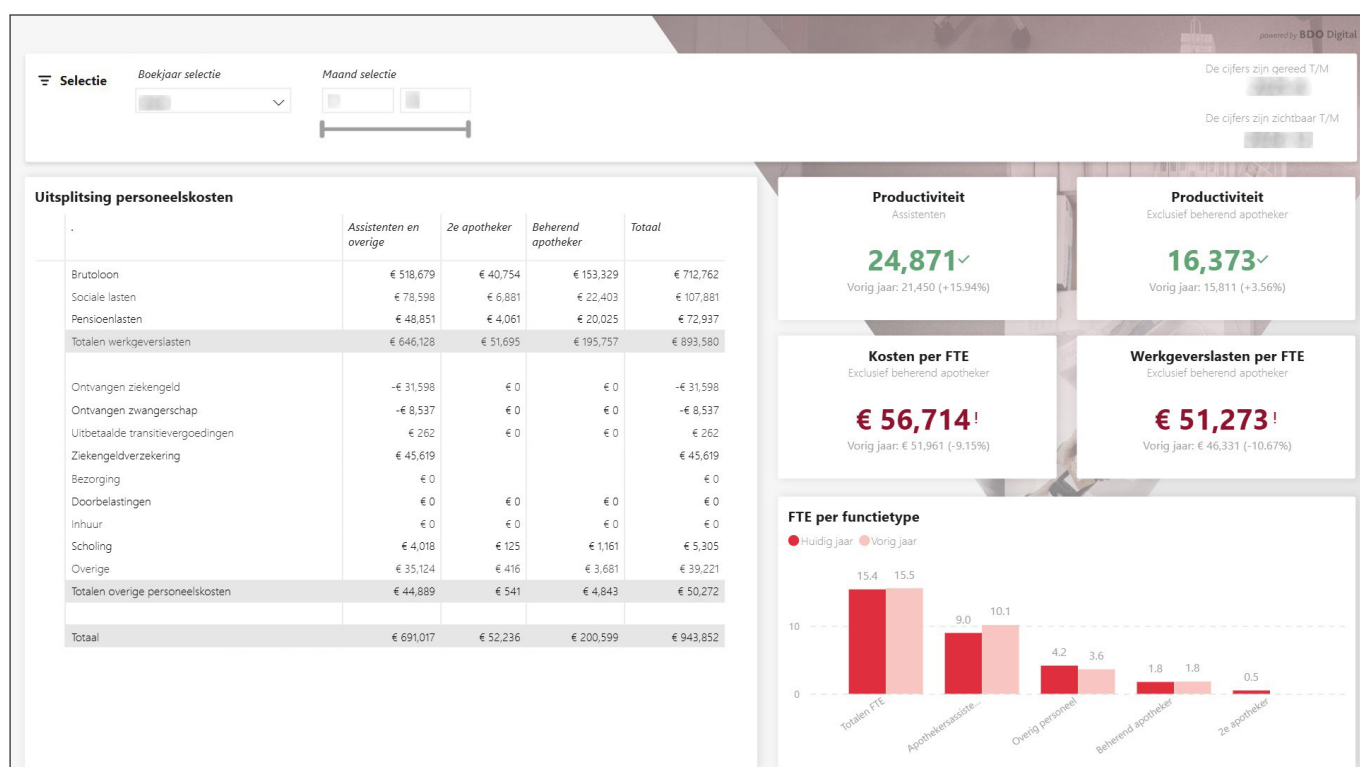
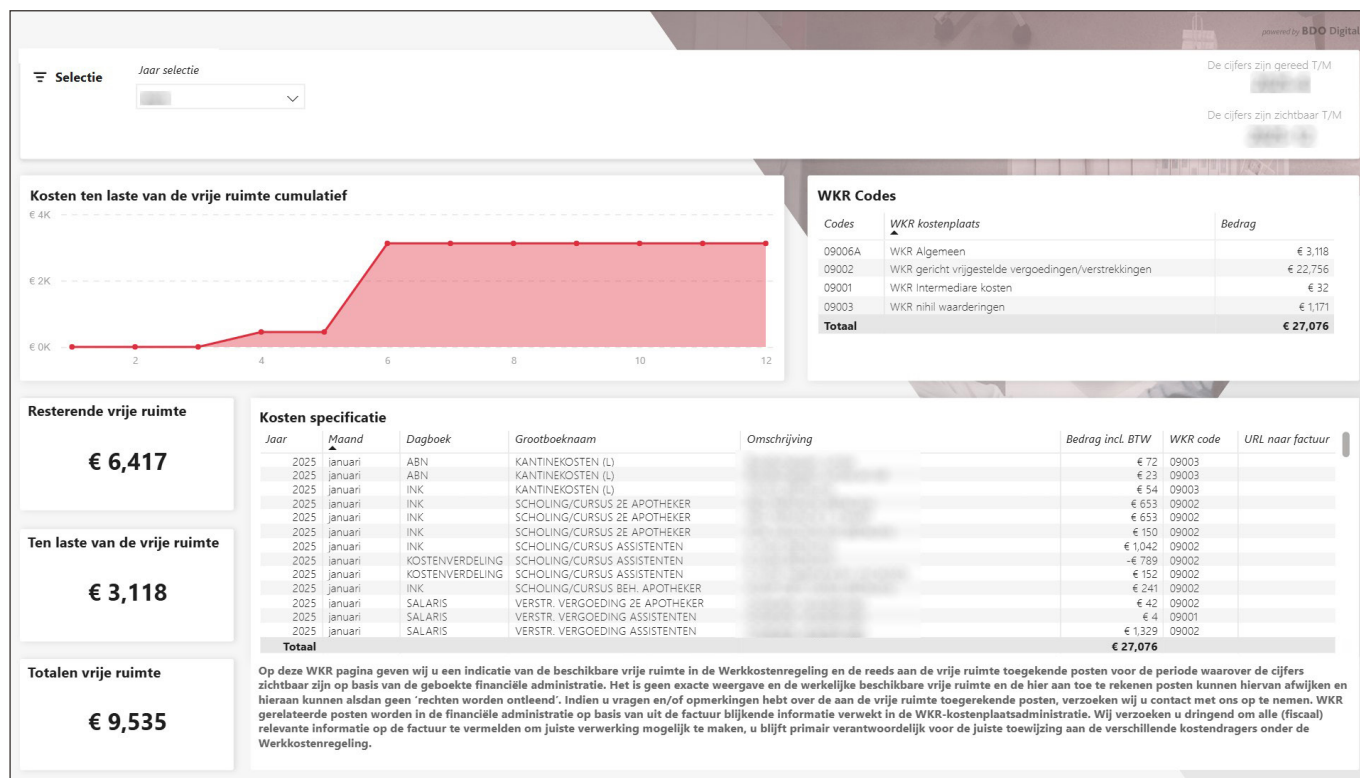
Met de dossiervorming van Qwoater kunt u een volledig personeelsdossier in Loket.nl opbouwen. Persoonsgegevens mogen niet langer dan noodzakelijk bewaard worden. De wet- en regelgeving, onder andere de AVG, is hier zeer strikt in. In Qwoater worden de bewaartermijnen automatisch bewaakt en zo voldoet u aan de AVG. Via ESS heeft de werknemer toegang tot de documenten in het digitaal dossier. U autoriseert zelf welke categorie er zichtbaar moet zijn voor uw werknemers.



Onze werkzaamheden

Ons basisdienstpakket loonadministratie omvat de volgende werkzaamheden:

- ▶ het toepassen van de cao-bepalingen en wijzigingen hierin;
 - ▶ het doorvoeren van de wijzigingen in alle sociale verzekeringswetten en de Wet op de Loonbelasting;
 - ▶ het verzorgen van de eindejaarswerkzaamheden;
 - ▶ u ontvangt maandelijks omstreeks de 20^e van de maand loonstroken per werknemer;
- ▶ bij het verwerken van de output behoort ook ESS (Employee Self Service) tot de mogelijkheden. Bij ESS geeft u werknemers toegang om zelf de salarisstrook en jaaropgave te kunnen raadplegen en/of printen;
 - ▶ het gereedmaken van de verzamelopdrachten voor de bank;
 - ▶ het opstellen van de jaaropgave per werknemer aan het einde van het jaar.



powered by BDO Digital

Winst- en verliesrekening

	2023					2024					2025				
	1	2	3	4	totaal	1	2	3	4	totaal	1	2	3	4	totaal
Brutomarge	332,678	387,122	372,134	424,951	1,516,885	420,767	418,444	413,654	407,735	1,660,600	428,599	417,176	611,656	55,200	1,512,631
-															
Personeelskosten	-172,179	-181,279	-171,006	-188,959	-713,423	-167,615	-185,467	-182,635	-207,798	-743,515	-194,300	-189,483	-216,842	-13,548	-614,174
Huisvestingskosten	-36,556	-46,050	-36,365	-39,063	-158,035	-40,206	-45,768	-38,572	-38,285	-162,831	-39,870	-42,071	-30,994	-16,727	-129,661
Automatisering	-26,075	-24,539	-27,535	-43,479	-121,628	-27,092	-27,726	-28,053	-34,439	-117,309	-36,371	-35,847	-33,344	-10,003	-115,566
Algemene kosten	-17,231	-15,246	-14,928	-22,246	-69,651	-16,232	-15,206	-13,970	-12,964	-58,371	-12,532	-14,588	-11,556	-9,477	-48,154
-															
Praktijkresultaat 1 (optelling)	80,637	120,009	122,299	131,203	454,148	169,623	144,276	150,424	114,249	578,573	145,525	135,186	318,920	5,445	605,076
Afschrijvingen materiële vaste activa	-10,224	-10,221	-10,146	-10,215	-40,806	-10,392	-10,645	-20,809	-10,533	-52,379	-10,373	-9,960	-10,040	-9,117	-39,491
-															
Praktijkresultaat 2 (optelling)	70,413	109,788	112,153	120,989	413,342	159,232	133,632	129,615	103,716	526,194	135,152	125,226	308,880	-3,672	565,586
Farmaceutische eindverantwoordelijkheid	-47,366	-48,903	-51,100	-55,182	-202,551	-52,669	-51,927	-54,918	-39,479	-198,993	-45,435	-47,933	-44,407		-137,775
Afschrijvingen immateriële vaste activa	-15,425	-15,425	-15,425	-15,425	-61,700	-15,425	-15,425	-15,425	-15,425	-61,700	-15,425	-15,425	-15,425	-15,425	-61,700
Financiële baten en lasten	-3,931	-308	-957	-4,690	-9,886	-2,414	-2,080	-2,891	-4,367	-11,752	-2,208	-2,403	-1,619	2,500	-3,731
Bijzondere baten en lasten				12,255	12,255										
-															
Resultaat voor belasting	3,691	45,152	44,671	57,946	151,460	88,724	64,200	56,381	44,444	253,749	72,084	59,464	247,429	-16,597	362,380

	2023					2024					2025				
	1	2	3	4	Totaal	1	2	3	4	Totaal	1	2	3	4	Totaal
Standaard uitgifte	30,758	30,798	30,417	30,852	122,763	32,279	32,608	32,028	33,914	130,821	30,188	32,966	11,638		74,795
Week uitgifte	7,398	7,136	7,056	6,141	27,755	6,824	6,968	7,326	8,420	29,532	6,194	7,211	265		7,161
2-Wekelijkse uitgifte	11,681	11,390	10,904	9,624	43,638	10,678	10,427	9,396	11,423	41,940	10,118	14,865	5,766		30,764
3-Wekelijkse uitgifte	1	3		27	30	23	37	21	30	112	28	24	33		86
4-Wekelijkse uitgifte	80	79	49	70	278	68	113	279	97	554	69	74	50		193
Totaal voorschriften WMG	49,918	49,406	48,426	46,715	194,465	49,872	50,152	49,051	53,884	202,959	46,598	48,650	17,752		113,000
-															
WMG	49,918	49,406	48,426	46,715	194,465	49,872	50,152	49,051	53,884	202,959	46,598	48,650	17,752		113,000
BWMG	4,465	4,641	4,707	3,994	17,807	4,232	4,203	4,008	4,232	16,675	3,844	3,758	1,343		8,945
Handverkoppen (fictief)	814	1,744	1,479	771	4,806	804	845	838	719	3,206	797	797	759		2,353
Totaal aantal voorschriften	55,197	55,791	54,612	51,480	217,078	54,908	55,200	53,897	58,835	222,840	51,239	53,205	19,854		124,298

AANDACHTSPUNTEN

Praktijkresultaat 2 (cumulatief)

Dit is een cumulatieve weergave van het praktijkresultaat

Vorig jaar

Huidig jaar

Uitgangspunten

Bijgaande financiële informatie is samengesteld met de volgende uitgangspunten :

- U heeft geen accountantscontrole plaatsgevonden.
- U dient de verstrekte informatie te zien als informatie verstrekt door uw 'boekhouder', waar wellicht nog aan geschaafd dient te worden. Er is niet gestreefd naar perfectie; snelheid heeft een hogere prioriteit.
- De informatie dient een globaal inzicht te geven in uw financiële situatie.
- Waar nodig geacht is door ons gebruik gemaakt van schattingen en aannamen.
- De overzichten zijn gebaseerd op de door ons gevoerde administratie, op basis van de door u verstrekte informatie en bescheiden.
- De periodieke cijfers zijn feitelijk ten behoeve van u opgesteld, zonder toevoeging van een verklaring. U blijft derhalve verantwoordelijk voor de inhoud van deze rapportage, welke uitsluitend is bestemd voor intern gebruik binnen uw onderneming.

Bij deze reiken wij u uw cijfers aan middels Analytics. Voor vragen en/of opmerkingen over uw rapportage kunt u altijd contact opnemen met uw BDO adviseur.

Resultaat

Het enkelvoudige resultaat voor belastingen per maand

Vorig jaar

Huidig jaar

Status administratie

- Uw laatst opgehaalde gewijzigde boeking heeft als wijzigingsdatum: 26-09-2025.
- Uw laatst verwerkte bankafschrift heeft als boekdatum: 25-09-2025.
- Uw laatste loonjournaalpost via BDO is verwerkt in september 2025.
- Uw laatste afschrijvingen zijn geboekt in december 2025.
- De cijfers zijn gereed t/m 2025-6. De cijfers t/m 2029-12 zijn concept cijfers.

Marge

Op basis van de door u gekozen filterinstellingen bedraagt de gemiddelde marge 34,5% tot en met december 2024. De gemiddelde marge over dezelfde periode vorig jaar bedraagt 33,8%.

De marge van is gecorrigeerd met de winstuitkering Mosadex (rekening houdende met (gemiddeld) 0,75% kostenopslag) die in de vennootschap valt waarin de kapitaalsdeelname in Coöperatieve Mosadex U.A. is opgenomen.

Voorraad:

De voorraadwaardering per 31 december 2024 is gebaseerd op uw voorraadopgave d.d. 31 december 2024.

Indien de datum van de voorraadopgave afwijkt van de datum van de rapportering kunnen er afwijkingen ontstaan tussen de gerapporteerde marge en de werkelijk gerealiseerde marge.

In de voorraadwaardering is rekening gehouden met 10% niet gerealiseerde kortingen en 5% voor obsolete.

Strategisch advies bij koop, verkoop, herstructurering en financiering van uw apotheek

Naast onze reguliere accountancy- en adviesdiensten ondersteunen wij apotheek-ondernemers bij strategische vraagstukken rondom bedrijfsoverdracht, aankoop en verkoop van apotheken. Of het nu gaat om het verwerven van een bestaande apotheek, het voorbereiden van een verkoop of het verkrijgen van passende financiering: BDO biedt u deskundige begeleiding in elke fase van het proces.

Aankoop van een apotheek

Bij de aankoop van een apotheek komt veel kijken: van het beoordelen van de financiële gezondheid tot het structureren van de transactie en het verkrijgen van passende financiering. BDO ondersteunt u bij het opstellen van een gedegen bedrijfsprognose, het toetsen van de waardering en het analyseren van risico's en kansen.

Verkoop van uw apotheek

Wanneer u overweegt uw apotheek te verkopen, is het van belang om het proces zorgvuldig en professioneel aan te pakken. BDO helpt u bij het voorbereiden van de verkoop, waaronder het opstellen van een informatiememorandum dat potentiële kopers inzicht geeft in de prestaties, structuur en toekomstmogelijkheden van uw onderneming. Wij begeleiden u bij het bepalen van de verkoopstrategie, het voeren van onderhandelingen en het vastleggen van afspraken in juridisch sluitende documenten. Zo zorgen wij voor een transparante en (financieel) succesvolle overdracht.

Samenwerkingsmodel: overdracht aan een ondernemende opvolger'

Voor apotheekondernemers die hun onderneming stapsgewijs willen overdragen aan een ondernemende opvolger, biedt BDO een uniek samenwerkingsmodel. Dit model is gebaseerd op gelijkwaardigheid, transparantie en maatwerk. U gaat een samenwerking aan binnen een gezamenlijke entiteit. Gedurende een periode van circa tien jaar wordt de onderneming overgedragen, waarbij u de kaders bepaalt over inzet, beloning en overdrachtsvoorwaarden. Dit zorgt voor continuïteit, rust en een warme overdracht van uw apotheekbedrijf.

Financieringsvraagstukken

Een solide financiering is essentieel bij zowel de aankoop als de herstructurering van een apotheek (bedrijf). BDO ondersteunt u bij het verkrijgen van passende financiering door het opstellen van een onderbouwde financieringsaanvraag, inclusief prognoses en ratio-overzichten. Wij hebben ervaring met de specifieke eisen van banken en financiers binnen de zorgsector en weten welke informatie nodig is om uw aanvraag succesvol te laten verlopen.

Over BDO

BDO biedt met een andere kijk op waarde diensten aan op het gebied van audit & assurance, belastingadvies, advisory, accountancy & bedrijfsadvies. Met onze unieke combinatie van lokale markt- en branchekennis, een internationaal netwerk, persoonlijke dienstverlening en een professionele aanpak, helpen wij onze klanten succesvoller te ondernemen.

Apothekersmarkt

BDO heeft een bewezen reputatie in het ontzorgen van apotheekondernemers met accountancy-, administratieve-, fiscale en adviesdienstverlening. Alle kennis over deze onderwerpen hebben wij ondergebracht in de Branchegroep Apotheken; zo'n 80 specialisten die samenwerken op het gebied van financiële en salarisadministratie, adviesdienstverlening, fiscaliteit en loon- en premieheffing.

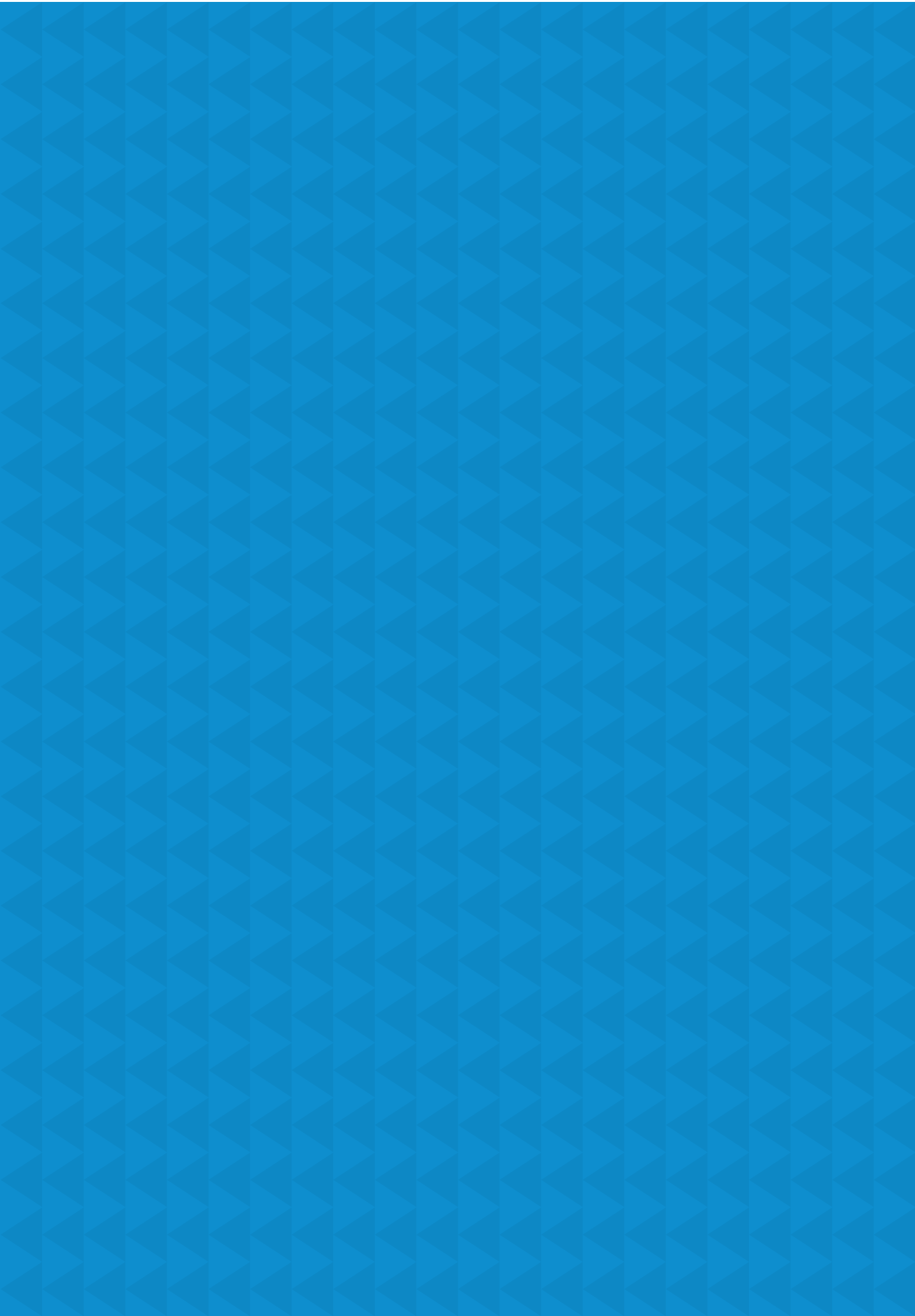
Een persoonlijke en pragmatische aanpak

Onze professionals zijn persoonlijk en gedreven in hun benadering van uw vraagstuk. Uiteraard denken wij mee over uw strategie, maar wij blinken door onze pragmatische insteek vooral uit in de implementatie daarvan. Zo kunnen wij de verandering op gang brengen die nodig is om een succes te maken van uw doelstellingen en onze adviezen. Wij bundelen hierbij onze krachten door verbindingen te leggen tussen klanten, partners en eigen specialisten. Zo benutten wij alle mogelijkheden om maximaal rendement te halen uit uw organisatie.

Menselijke factor

Bij BDO geloven we niet alleen in cijfers en procedures. In onze ogen schuilt het belangrijkste veranderingspotentieel in mensen. Zowel in onze eigen adviseurs als in de professionals in uw organisatie. Zij zijn het die innovatie waarmaken. Daarom besteden wij veel aandacht aan cultuur, houding en gedrag. De menselijke factor zit vervlochten in alles wat wij doen voor onze klanten. Daarnaast beschikken wij over concrete instrumenten die gedrag en cultuur meetbaar maken. Hierdoor garanderen wij een succesvolle implementatie van onze oplossingen.





MEER INFORMATIE

Wilt u meer weten over wat wij voor uw apotheek kunnen betekenen? Neem gerust contact op met een van onze adviseurs via (073) 640 57 05.

Deze publicatie is zorgvuldig voorbereid en tot stand gekomen, maar is in algemene bewoordingen gesteld en bevat alleen informatie van algemene aard. Deze publicatie bevat geen advies voor concrete situaties, zodat uitdrukkelijk wordt afgeraden om zonder advies van een deskundige op basis van de informatie in deze publicatie te handelen, na te laten of besluiten te nemen. Voor het verkrijgen van een advies dat is toegesneden op uw concrete situatie, kunt u zich wenden tot BDO Accountancy, Tax & Legal B.V. of een van haar adviseurs. BDO Accountancy, Tax & Legal B.V., de met haar gelieerde partijen en haar adviseurs aanvaarden geen aansprakelijkheid voor schade die het gevolg is van handelen, nalaten of het nemen van besluiten op basis van de informatie in deze publicatie.

BDO is een op naam van Stichting BDO te Amsterdam geregistreerd merk.

In deze publicatie wordt **BDO** gebruikt ter aanduiding van de organisatie die onder de merknaam 'BDO' actief is op het gebied van de professionele dienstverlening (accountancy, belastingadvies en advisory).

BDO Accountancy, Tax & Legal B.V. handelt tevens onder de namen: BDO Accountancy, Tax & Legal, BDO Accountants, BDO International Tax Services, BDO Tax Consultants, BDO Global Outsourcing, BDO Accountancy & Tax, BDO Outsourcing, BDO Retail Accounting, BDO Tax, BDO Legal, BDO Tax & Legal, BDO Accountants & Belastingadviseurs, BDO Belastingadviseurs.

BDO Accountancy, Tax & Legal B.V. is lid van BDO International Ltd, een rechtspersoon naar Engels recht met beperkte aansprakelijkheid, en maakt deel uit van het wereldwijde netwerk van juridisch zelfstandige organisaties die onder de naam 'BDO' optreden.

BDO is de merknaam die wordt gebruikt ter aanduiding van het BDO-netwerk en van elk van de BDO Member Firms.

www.bdo.nl