



Duurzame groei vraagt om scherpe keuzes

Praktische ondersteuning voor bedrijven
die meer rendement willen boeken

Inhoud

Waar ligt u 's nachts wakker van?

02

Herkent u deze uitdagingen?

03

Diensten

04

Aanpak

05

Het voordeel van BDO

06

De volgende stap

07

Waar ligt u 's nachts wakker van?

Wilt u uw organisatie naar het volgende niveau tillen en uw groeiambities waarmaken? Lukt het maar niet om de kosten te verlagen en uw marges te verhogen? Groeit u minder hard dan gepland en vraagt u zich weleens af of uw bedrijf over tien jaar nog bestaat? Dan zijn wij er voor u.

U bouwt aan een organisatie die producten en diensten levert waar klanten blij van worden. Een bedrijf waar medewerkers zich graag voor inspannen. Maar ondernemen in het algemeen en groeien in het bijzonder gaat gepaard met vallen en opstaan. Als CEO, CFO, COO of ondernemer weet u dat als geen ander. Iedere fase kent nieuwe uitdagingen. Uitdagingen waar u niet direct pasklare antwoorden op heeft of waar u de organisatie niet in meekrijgt.

BDO helpt organisaties om meer rendement te realiseren. Wij geloven dat winst het resultaat is van de keuzes die binnen uw organisatie gemaakt worden. Daarom helpen wij ondernemers en ondernemende MT's om scherper te beslissen, hun ambities te realiseren en hun organisaties duurzaam te laten groeien.

Dat doen we door de echte waarde in uw organisatie te ontginnen en u te helpen daarop te vertrouwen. Hoe? Eerst en vooral door samen met u vooruit te kijken en goed na te denken over de toekomst. Wat is uw ambitie? Waar wilt u de komende jaren met uw organisatie naartoe?

Vervolgens helpen we u om een bijpassende strategie te formuleren en die heel gericht uit te voeren. Als u merkt dat uw rendement onder druk staat, kijken we met u mee en geven we u hands-on advies om dit te verbeteren. Op die manier zorgen we direct voor waarde en onderscheidend vermogen. We maken daarbij optimaal gebruik van kwaliteiten en competenties die al binnen uw organisatie aanwezig zijn. Of we brengen de benodigde competenties mee en voegen direct waarde toe. Precies wat u nodig heeft om een blijvend, duurzaam effect te realiseren.

Maak kennis met onze diensten en ontdek wat BDO voor u kan betekenen.

Herkent u deze uitdagingen?

Bent u ondernemer, CEO of DGA?

Dan wilt u kansen beter benutten, meer onderscheidend vermogen ontwikkelen en uw groeiambities realiseren. Hoewel u weet dat het kan, lukt het u maar niet om uw organisatie naar het volgende niveau te tillen.

Bent u financieel verantwoordelijk?

Dan wilt u misschien nóg beter in control zijn, bouwen aan een efficiëntere organisatie, verspilling minimaliseren of de overhead verder verlagen.

Bent u verantwoordelijk voor de aansturing van de operatie?

Dan merkt u misschien dat de kwaliteit achterblijft, de productiviteit stagneert en doorlooptijden te lang zijn. Uw mensen doen hun best, maar het lukt niet om dat hogere niveau te behalen waar u al een tijd naar streeft.

BDO helpt bedrijven om hun ambities te realiseren en het rendement te verhogen. Dat doen we door samen met u de échte waarde in uw organisatie te ontginnen en het aanwezige verbeterpotentieel te realiseren.



Diensten

DRIE MANIEREN WAAROP BDO VOOR DUURZAAM SUCCES ZORGT

BDO helpt bedrijven om ambities te realiseren meer rendement te behalen. Dat doen we door u te helpen de échte waarde in uw organisatie te ontginnen en daarop te vertrouwen. Waar heeft u behoefte aan?

Strategie formuleren

Maak scherpe keuzes

Onze experts dagen u uit om scherpe keuzes te maken op het gebied van de markt en uw organisatie. We helpen u bij het analyseren van sterktes, zwaktes, marktpotentie en kansen voor verdere ontwikkeling. Samen scherpen we uw missie en visie aan. Is aanvullend marktonderzoek nodig? Dan zorgen we daarvoor. Op basis van al die ingrediënten formuleren we samen uw strategie. Die strategie vertalen we door naar concrete organisatiedoelstellingen. Zo wordt kraakhelder wat er moet gebeuren om uw keuzes ook daadwerkelijk te realiseren. Het resultaat leggen we vast in een document dat uw ambities, de strategische thema's en de weg voorwaarts helder verwoordt.

Strategie realiseren en transformeren

Van papieren ambitie naar meetbare resultaten

Liggen uw ambities en uw strategie vast? Dan helpen wij u bij de moeilijkste fase: het implementeren daarvan. Dat doen we in nauwe samenwerking met u. We staan naast u. Met oog voor de mensen, de cultuur en de omstandigheden.

We vertalen uw strategie naar concrete actieplannen en begeleiden de invoering daarvan. We ondersteunen in de communicatie, creëren draagvlak en bieden u de kennis en ervaring die nodig is om uw ambities om te zetten in pragmatische, praktische en meetbare resultaten.

Een mooi strategisch plan is nog geen voorwaarde voor een succes. Uiteindelijk zijn het mensen die het moeten doen. Gedrag kan zowel ondersteunen als belemmeren bij het realiseren van uw doelen. Onze gedragsdeskundigen zetten bewezen technieken uit de psychologie, antropologie en sociale wetenschappen in om inzicht te geven in gedragspatronen en belemmeringen binnen afdelingen en teams. Vervolgens ontwerpen we een veranderaanpak met passende interventies om de transformatie te ondersteunen of te versnellen. Zo creëren we de energie die nodig is voor een succesvolle verandering. Samen met u zorgen we ervoor dat de verandering duurzaam verankerd wordt in de organisatie.

Rendement verbeteren

Identificeer verbeterpotentieel en optimaliseer processen

Blijven de prestaties achter? Zit er meer in uw organisatie dan eruit komt? BDO helpt u het verbeterpotentieel te identificeren, te concretiseren en te optimaliseren.

Dat doen we op een hands-on manier door samen met de organisatie op zoek te gaan naar concreet verbeterpotentieel in de processen, zowel in de productie als in de dienstverlenende omgeving. Denk bijvoorbeeld aan het opsporen van rendementslekage en verspillingen in processen. We lichten in korte tijd de operatie door en voeren daarna een grondige analyse uit op specifieke thema's. Vervolgens identificeren we de verbeterpunten. We begeleiden u en uw mensen bij het doorvoeren van die verbeterpunten. Dat doen we het liefst op de werkvloer, samen met de mensen om wie het gaat. Schouder aan schouder realiseren we het verbeterpotentieel. Omdat we de resultaten meetbaar maken, heeft u altijd een kraakhelder beeld van de waarde die we realiseren.

Aanpak

IN DRIE STAPPEN NAAR TOEKOMSTBESTENDIGE KEUZES

U wilt doorpakken en tempo maken. U wilt uw uitdaging zo snel en zo gericht mogelijk aanpakken. Zodat er weer ruimte in uw agenda en rust in uw hoofd ontstaat voor nieuwe zaken. Dat begrijpen wij. Daarom hanteren wij een heldere aanpak die uit drie stappen bestaat.

Stap 1: Luisteren, doorvragen en analyseren

Ieder traject begint met een goed gesprek. Laten we het eerst over het bedrijf hebben. Over uw ambities. En over de zaken waar u 's nachts wakker van ligt.

Afhankelijk van de vraag gaan we daarna in gesprek met andere mensen in de organisatie. We spreken MT-leden, managers, afdelingsleiders en andere sleutelfiguren zoals ervaren medewerkers en vakspecialisten. We kijken daarnaast naar ontwikkelingen buiten uw organisatie en gaan op basis van beschikbare data op zoek naar kansen en verbeterpotentieel. Op deze manier creëren wij een 360-gradenbeeld van uw organisatie. Ook maken we inzichtelijk of er voldoende veranderkracht in uw organisatie aanwezig is. Zo creëren we een fundament voor het maken van duidelijke keuzes op het gebied van strategie en rendementsverbetering.

Stap 2: Adviseren en keuzes maken

Onze bevindingen leggen we vast in een rapport waarin we aanbevelingen doen voor de korte en middellange termijn. Kleine acties waar u morgen mee kunt beginnen. En grotere ingrepen die meer inspanning van u en uw collega's vragen. Precies wat u nodig heeft om scherpe keuzes te maken. Aan het einde van deze fase heeft u een heldere koers bepaald en zicht op het verbeterpotentieel van uw organisatie. Daarnaast brengt dit proces het strategisch denkniveau van u en de andere directieleden naar een nieuw niveau.

Stap 3: Aanpakken

Vervolgens helpen we u bij het realiseren van uw plannen. Dat is altijd maatwerk en hangt in belangrijke mate af van uw eigen wensen en mogelijkheden. Een helder doel, gedegen analyse en een doordacht plan van aanpak zijn niet voldoende voor succes. Het succes hangt af van de veranderkracht van uw organisatie.

Onze visie op veranderen: geen dikke rapporten maar handen uit de mouwen, impact maken door onze aanwezigheid op de werkvloer, samen implementeren en meetbare resultaten boeken. We zorgen voor draagvlak, helpen medewerkers op de werkvloer bij het oplossen van knelpunten en coachen leidinggevenden.

BDO heeft expertise op ieder denkbaar vakgebied. Waar nodig schakelen we die expertise in. Van digitalisering, ESG en HR tot Corporate Finance en Legal. Omdat we vanuit een breed perspectief naar vraagstukken kijken en waar nodig samenwerken met verschillende vakgebieden, zorgen we voor échte waarde.

Het voordeel van BDO

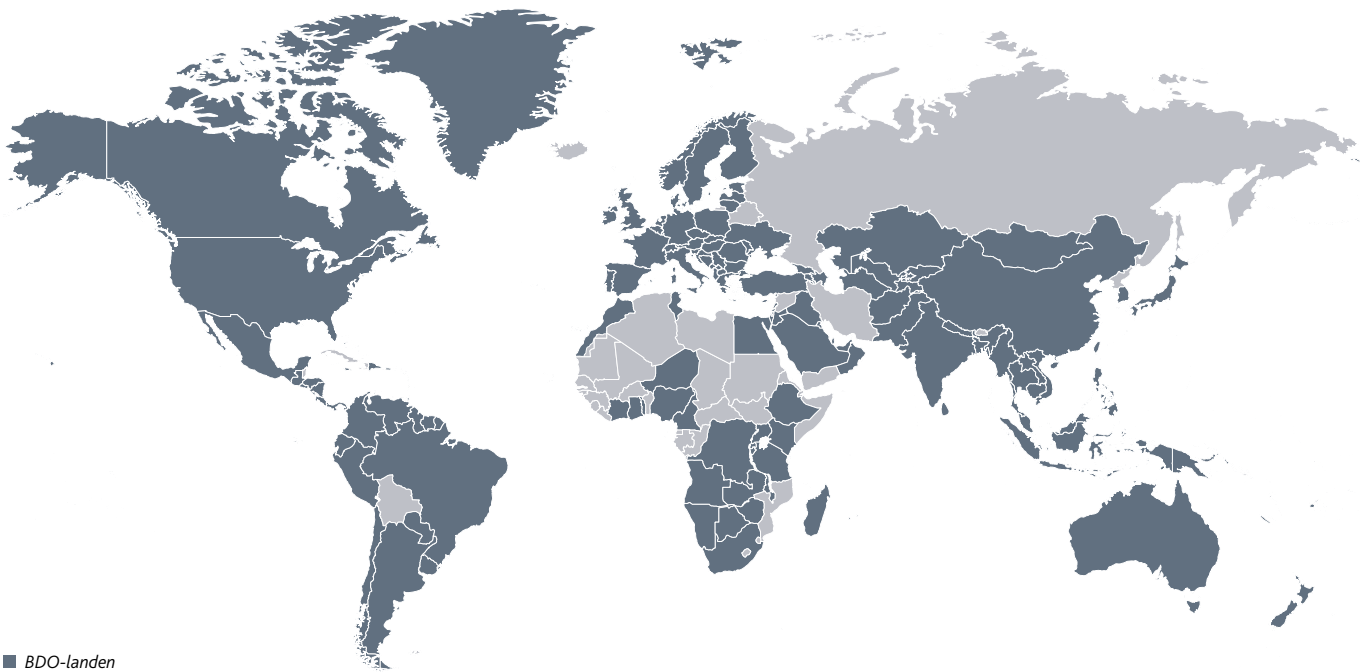
ALLE KENNIS IN HUIS OM ONDERNEMERSVRAGEN TE BEANTWOORDEN

U wilt verbeteren, groeien en veranderen. Dat vraagt om topservice door experts. Mensen die uw taal spreken, uw branche kennen en verder gaan waar anderen stoppen. Wij werken schouder aan schouder mee en gidsen u doelgericht naar succes.

We stellen ons team samen op basis van uw behoefte. Op die manier kunnen wij altijd de juiste expertises koppelen aan uw organisatie en uw vraagstuk. Dat kan een projectmanager of een organisatiespecialist zijn. Maar ook een veranderexpert, een financieel specialist of een psycholoog. Benaderbare professionals die naast u staan. Toegankelijke experts met passie voor hun vak en hart voor uw zaak.

Toegang tot wereldwijde kennis en expertise

Onze dienstverlening op het gebied van Strategie & Organisatie, maakt deel uit van de brede dienstverlening van BDO. Daardoor krijgt u toegang tot diepgaande expertises op diverse gebieden, evenals ons landoverstijgende netwerk. Het wereldwijde BDO-netwerk heeft ruim 119.600 professionals in meer dan 1.800 vestigingen verspreid over 165 landen en gebieden.



BDO IN NEDERLAND				BDO GLOBAL			
15 KANTOREN		380 mln OMZET 2024		1.800 KANTOREN		165 LANDEN	
3.000+ PROFESSIONALS		1:13 PARTNER : PERSONEEL		119.600+ PROFESSIONALS		14 mld OMZET 2023-2024	
				TOP 5 ACCOUNTANTS- & ADVIESORGANISATIE WERELDWIJD			

Bent u toe aan de volgende stap?

Wordt het tijd voor een nieuwe koers of wilt u keuzes maken die echt van waarde zijn? Dan staat BDO voor u klaar met duidelijk advies en hands-on ondersteuning. Wij helpen u bij het formuleren en realiseren van uw strategische koers en het verbeteren van uw rendement. Belangrijker nog: wij helpen u te vertrouwen op de waarde die in uw organisatie aanwezig is en die optimaal te benutten. Zo werkt u samen met BDO toe naar een duurzame toekomst.

Wilt u meer weten over onze aanpak? Of heeft u een vraag waar u eens persoonlijk en vertrouwelijk over wilt sparren? Neem dan gerust contact met ons op.

Contactpersonen



ARD LUCASSEN
Director Strategie & Organisatie
E ard.lucassen@bdo.nl
T +31 (0)30 284 99 96



ZENO DEMPER
Senior manager Strategie & Organisatie
E zeno.demper@bdo.nl
T +31 (0)30 284 99 62



www.bdo.nl

Deze publicatie is zorgvuldig voorbereid en tot stand gekomen, maar is in algemene bewoordingen gesteld en bevat alleen informatie van algemene aard. Deze publicatie bevat geen advies voor concrete situaties, zodat uitdrukkelijk wordt afgeraden om zonder advies van een deskundige op basis van de informatie in deze publicatie te handelen, na te laten of besluiten te nemen. Voor het verkrijgen van een advies dat is toegesneden op uw concrete situatie, kunt u zich wenden tot BDO Advisory B.V. of een van haar adviseurs. BDO Advisory B.V., de met haar gelieerde partijen en haar adviseurs aanvaarden geen aansprakelijkheid voor schade die het gevolg is van handelen, nalaten of het nemen van besluiten op basis van de informatie in deze publicatie.

BDO is een op naam van Stichting BDO te Amsterdam geregistreerd merk.

In deze publicatie wordt **BDO** gebruikt ter aanduiding van de organisatie die onder de merknaam 'BDO' actief is op het gebied van de professionele dienstverlening (accountancy, belastingadvies en advisory).

BDO Advisory B.V. handelt tevens onder de namen: BDO Advisory, BDO Risk Advisory Services, BDO Familiebedrijven, BDO Business Restructuring Services, BDO Adviesgroep Familiebedrijven, BDO Digital, BDO IT Risk Services. BDO Advisory B.V. is lid van BDO International Ltd, een rechtspersoon naar Engels recht met beperkte aansprakelijkheid, en maakt deel uit van het wereldwijde netwerk van juridisch zelfstandige organisaties die onder de naam 'BDO' optreden.

BDO is de merknaam die wordt gebruikt ter aanduiding van het BDO-netwerk en van elk van de BDO Member Firms.

Een andere kijk
op waarde

